# エクイティファイナンス部門









### 部門の概要

- ◆ 日本企業によるM&Aや海外企業との事業提携等を出資により支援
- ◆ 海外での新たな事業への取り組みに対する出資による支援
- ◆ 海外で新たに事業を行うスタートアップ等への投資
- ◆ JBIC IGとの連携によるファンドを活用した出資業務
- ◆ 過去5年間の出資承諾実績額:約1,600億円

エクイティファイナンス部門は、リスク マネー供給強化に対応する出資案件・証 券化に関する業務を行っています。

先進技術の獲得や新たなビジネスモ デルの展開、グローバルサプライチェー ンの強化や構築を目指す日本企業の M&A案件、海外での新規事業のスター

トアップを出資により支援しています。

また、これまで取り組んできたさまざ まな投資案件やその形成において培って きたノウハウやネットワーク、ブランドカ を活用し、(株) JBIC IG Partners (JBIC IG) とも連携し日本企業の新たな価値 の創造に取り組んでいます。

6 スタートアップへの投資も活用しながら イノベーションの推進を図り、 日本経済の創造的変革の **先駆役を担っていきます** ●●



エクイティファイナンス部門長

常務執行役員 米山 泰揚

### MESSAGE

国際社会は、VUCA (変動性、不確実 性、複雑性、曖昧性)の時代が続いており、 企業を取り巻く環境の変化はかつてない ほどのペースで進んでいます。こうした不 確実性を増す事業環境下において、日本 企業にとっても、持続的な成長のための イノベーション創出や事業環境の変化に 対応し得るグローバルなサプライチェー ンの構築が急務となっています。このた め、先進技術の獲得や新たなビジネスモ デルの展開、またグローバルサプライチ ェーンの強化や構築を目指す日本企業か ら、M&Aや海外展開に取り組むに際し て、エクイティを含むリスクマネーの供給 がさまざまな場面で求められてきていま す。エクイティファイナンス部門では、こう した日本企業のニーズに応えるべく、出 資業務の強化に取り組んできました。

2017年6月に設立した、グローバル で活躍する日本企業への投資・事業展 開機会を提供するJBIC IGとの連携に よる取り組みも行っています。イノベーシ ョンが活発化しつつある北欧や中東欧、 成長が著しいインドを対象としたもの等、 5つのファンドを設立するに至りました。 これらのファンドを通して、投資先企業と 日本企業とを引き合わせ、協業を促進す る活動等も展開しています。また、2023 年4月の国際協力銀行法改正で道が開 かれたスタートアップ投資を着実に推進

するため、スタートアップ投資戦略を策 定し、産業変革やサステナビリティ関連 をテーマに掲げ、投資を行っています。ま た、外部有識者の参加によるスタートア ップ投資委員会を新設するなど、イノベ ーション創出を支援する取り組みも強化 しています。このような取り組みを積極 的に行うことで、JBICグループとしてエ クイティを活用した案件の組成や日本企 業の海外ビジネスの支援を進めていき

そして、日本経済をより一層強靱なも のとするためには、日本企業が有する技 術・経験を活用した海外マーケットへの 展開や強靱で持続的なグローバルサプラ イチェーンの構築に加え、グローバルな 視点で革新的技術を取り込み、ブレーク スルーを実現していくことが極めて重要 です。JBICは、リスクマネーの供給といっ たファイナンス面のみならず、日本企業 が取り組むさまざまな投資案件やその形 成において、新たな価値の創造に取り組 みます。投資先のみならず、合弁相手先 である海外企業、さらにはホスト国に対 するレバレッジとして、これまでの取り組 みを通じてJBICが高めてきたノウハウや ネットワーク、ブランド力を活用したアク ションを通じ、日本産業の発展と創造的 変革に向け、日本企業のパートナーとし ての役割を担っていきます。

## **PROJECT** HIGHLIGHT

### インドにおける大阪ガス(株)による再生可能エネルギー事業への出資

一日本企業の海外事業展開を支援一

2025年3月、JBICは大阪ガスと共に、インド有 数の電力事業者であるClean Max Enviro Energy Solutions Private Limited (Clean Max) が同国カ ルナータカ州を中心に展開する、法人向け再生可能 エネルギー事業に出資しました。大阪ガスは、インド を最重要国の一つと位置付け、同国南部における都 市ガス事業にも参画しており、将来的には水素やe-メタン等への展開も検討しています。

本出資は、日本企業の国際競争力の維持・向上に 寄与するとともに、再生可能エネルギー導入を加速 するインドの脱炭素化に向けた取り組みの促進にも つながります。



Clean Maxが運営中の再生可能エネルギーアセット。発電された電力は販売 先の顧客の脱炭素化に貢献(提供:大阪ガス)

### 01 強み

- ◆ これまでの海外事業への出融資を通じた知見を活用したJBICによる投資先へのサポート
- ◆ 外国政府との関係や政策金融機関の立場を有する投資パートナーとしての対応
- ◆ 成長支援に強みを持つ(株) IGPIグループ(IGPI) とJBICが設立したJBIC IGや、 JBIC IGと連携する現地の投資パートナーからの支援

### 02 外部環境認識

日本政府が2024年6月に策定した 「経済財政運営と改革の基本方針2024」 において、賃上げと投資による成長型経 済の実現を掲げ、スタートアップの支援 や投資の拡大および革新技術の社会実 装、資源制約の高まり等に対処し得る経 済安全保障の強靭化を重点的な政策課 題としています。具体的な施策として、 AZEC構想実現に向けた多国間の協力 や持続可能なサプライチェーンの構築等 が挙げられます。先進技術獲得や新たな ビジネスモデルの展開を目指す企業へ の支援強化は、日本政府の基本方針に 沿ったものです。

← 海外事業への出融資等で得た知見の提供や

海外ビジネスの支援を行います。

リスクマネーの供給により、

スタートアップ推進については、日本 政府が2022年1月に策定した「スター

トアップ育成5か年計画」において、日 本にスタートアップ・エコシステムを創 出し、日本がアジア最大のハブとして世 界有数のスタートアップの集積地となる ことを目指すとされています。また、日 本政府は2021年3月に策定した第6期 「科学技術・イノベーション基本計画」 の具体的な取り組みの一つとして、イノ ベーション・エコシステムの形成を一つ の柱として掲げ、各種取組を推進してい

このような中、リスクマネー供給に対 するニーズはさらに高まっております。 JBICとしては、こうしたニーズに対して 特別業務の活用を含め対応するべく、体 制整備に取り組んでいます。

### 03 成長戦略

再生可能エネルギーや次世代エネル ギーに関わるプロジェクト、海外でプロ ジェクトを展開していくための現地のプ ラットフォーム構築等、日本企業が戦略 的に取り組む分野を支援するために、リ スクマネーの供給を行っていきます。

日本企業が取り組む、グローバル/ サプライチェーンおよびバリュー・サプ ライチェーンの構築・強靱化や、革新的 技術の獲得を狙うM&A案件にリスク マネー供給を実施していきます。またス タートアップ投資は、海外での新規事 業を行う日本発スタートアップや ASEANのスタートアップに、リスクマ

ネーを供給します。またJBIC IGと連 携した5つのファンドにおいて、投資先 の各国に進出する日本企業や、ファンド の戦略投資家となっている企業に、 JBICグループ全体として支援を行って いきます。

第5期中期経営計画での新しい出資 に際し、これまでに行ってきた出資案件 においても、JBICの強みを活かし、さま ざまな国や国際機関に対し戦略的なア プローチや情報発信を行いながら、私た ちとしての強みをレバレッジに、現地のパ ートナー企業や政府・自治体等に対し積 極的な働きかけを行っていきます。

### スタートアップ投資について

JBICは、スタートアップへの投資体制を強化すべ く、スタートアップ投資戦略を策定し、2024年10月 1日、スタートアップ投資委員会を新設しました。

海外で新たに事業を行う日本発スタートアップお よびシンガポールを中心とするASEANのスタートア ップに対するエクイティファイナンスを行うもので、 投資テーマや投資ステージ、投資額等は右図のとお りです。スタートアップ投資委員会は、その際の重要 事項の決定・審議を行います。

JBICは、スタートアップ投資戦略に基づく投資活 動や投資先の支援を通じて、日本発スタートアップ の海外展開や海外スタートアップと日本企業の協業 等を支援し、日本のスタートアップ・エコシステムの 育成に貢献することを目指します。

#### 投資テーマ

- 産業変革 (IX: Industrial Transformation)
- サステナビリティ (SX: Sustainability Transformation)

投資ステージ:ミドル・レイターステージ 投資額:1~10億円程度(1件当たり投資額)



その他の取り組みについてはこちらをご参照ください ▶ https://www.jbic.go.jp/ja/information/press/capital.html

### 株式会社JBIC IG Partners(JBIC IG)概要

JBIC IGは、JBICとIGPIが2017年6月に設立した 投資アドバイザリー会社です。日本の政策金融機関で あるJBICの国際金融に関する知見と、IGPIの長期的・ 持続的な企業価値・事業価値の向上を目的としたハ ンズオン型成長支援および投資事業に関する知見を 組み合わせ、海外における事業機会を開拓し、規律あ る投資を通じて、日本の産業界と投資家に長期的・持 続的な価値を提供することを目的とした会社です。

#### ● JBIC IG Partnersとは

JBIC IG Partnersは、JBICとIGPIが設立した投資アドバイザリー会社です。



- ・日本政府100%出資の政策金融機関。
- ・国際金融のプロフェッショナルとして、18の海外拠点の ネットワークを活用し、世界各国のプロジェクト向けに 16兆円近くの出融資残高を有する。

### 

- ・長期的・持続的な企業価値・事業価値の向上を目的とす るコンサル・投資ファーム。
- ・経営のプロフェッショナル集団として、多数のハンズオン 型成長支援の実績あり。



**Ø JBIC IG Partners** 

「当社は、海外における事業機会を開拓し、規律ある投資を通じて、 我が国産業と投資家に長期的・持続的な価値を提供することを目的とする。」

### JBIC IGのビジネスモデル

JBIC IGは、海外のパートナーと連携して、組成す るファンドに対し投資助言を行うことを通じ、海外企 業に出資を行っています。日本企業との共同投資や、 日本企業と海外企業の橋渡しとしての役割を企図し ています。

2019年1月に北欧・バルト地域におけるスタート アップ向け投資を行うベンチャーキャピタルファンド NordicNinjaを創設し、計20件の投資を実行しま した。2023年3月には後継ファンドとなるNordic Ninja IIを設立(2024年9月にファイナルクローズ) し、投資対象地域を北部ヨーロッパ地域全体に拡大 して投資活動を行っています。また、2023年5月に は米国およびポーランドにてファンド組成実績のあ るff Venture Capitalと協働し、中東欧地域における スタートアップ向け投資を手掛けるベンチャーキャピ タルファンドff Red & Whiteを新設(2025年1月に ファイナルクローズ) しました。さらに2023年8月に はインドの政府系機関であるNational Investment and Infrastructure Fund Limitedと連携し、日印ファ ンド (India-Japan Fund) を立ち上げました。 JBIC IGは、これらファンドからの投資先企業と日本企業 とを引き合わせ、協業を促進する活動等を展開して います。今後も、新たなファンドの組成を通じ、日本 の産業界に付加価値を提供していきます。

#### ● JBIC IG Partnersの投資ストラクチャー概要

JBIC IGグループとして、海外のパートナーと連携し、組成する 海外投資ファンドを通じて、海外企業に出資を行っていきます。

