

CHAPTER 1 4 価値創造プロセス

JBICが持つ経営資本を、JBICのビジネスモデルを通じてどのように世界に貢献していくのかを表した価値創造におけるプロセス図です。ステークホルダーの皆様へ提供する価値として、第5期中期経営計画におけるアウトカム事例もご紹介しています。

ISSUE 外部環境

- ◆ カーボンニュートラルと経済成長の両立
- ◆ エネルギー安全保障の重要性



- ◆ サプライチェーンの分断
- ◆ デリスキングの重要性の高まり



- ◆ 先進国とグローバルサウスとの関係性の変化
- ◆ 国際社会の多軸化の進行



- ◆ 生成AIに象徴されるDX普及
- ◆ 革新的技術の開発・実装
- ◆ クリーン電力確保等新たな課題への対応



- ◆ インフレと債務コスト増等国際金融環境の変化



- ◆ 我が国の労働市場の変容・人口減少をふまえた進展「人への投資」進展



INPUT インプット/経営資本(→P.19)

財務資本

- ◆ 安定した財務基盤
- ◆ 政府信用/自己調達
- ◆ 総資産、純利益



人的資本

- ◆ 「専門性」「公共性」「国際性」を兼ね備えた人材



知的資本

- ◆ 独自の金融ソリューション
- ◆ 戦後復興からポストコロナまで日本の対外政策を構築・実現してきた歴史/経験、知の継承

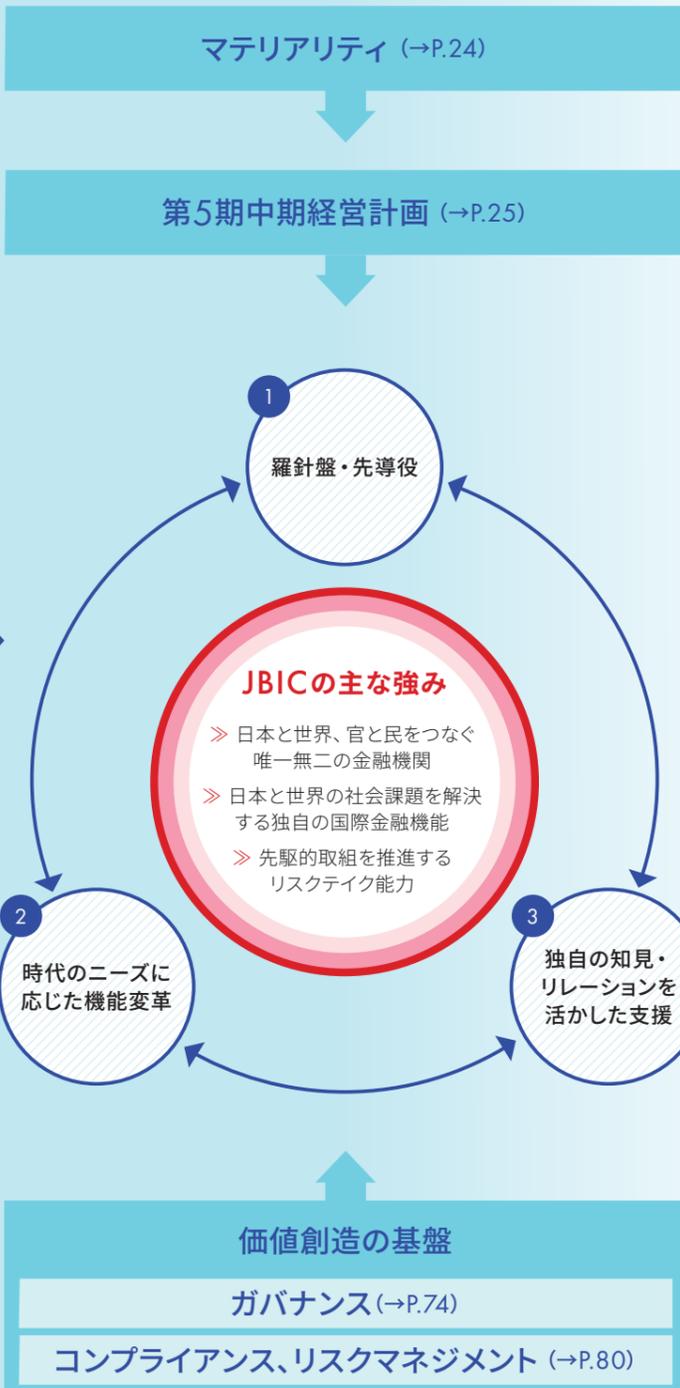


社会関係資本

- ◆ 日本政府の対外経済政策の一翼を担う金融機関ならではの各国政府・機関との長年のパートナーシップ・ネットワーク



BUSINESS MODEL ビジネスモデル(→P.21)



OUTPUT アウトプット

第5期中期経営計画(→P.25)/2024年度実績(→P.26、27)
2024年度出融資・保証承諾額 約1兆5,061億円(129件)

【重点取組課題】

※数字は案件の承諾件数

I 持続可能な未来の実現

- ◆ カーボンニュートラルと経済発展の統合的実現への貢献 → **29** 件
- ◆ ホスト国との協働による社会課題解決への貢献 → **11** 件

II 我が国産業の強靱化と創造的変革の支援

- ◆ 我が国のエネルギー安全保障の確保、国益に資する戦略的なバリューチェーン/サプライチェーン強靱化および先端産業基盤への支援 → **36** 件
- ◆ 革新的技術・事業の展開支援 → **11** 件
- ◆ グローバルに活躍する中堅・中小企業の海外展開支援 → **59** 件

III 戦略的な国際金融機能の発揮による独自のソリューション提供

- ◆ 我が国の対外経済政策の構築・実現に貢献する案件への支援 → **17** 件

IV 価値創造に向けた組織基盤の強化・改革

- ◆ 人材戦略の策定に向けて職員ヒアリングを進捗。オンデマンド形式で自由に視聴可能な外部教育コンテンツの新規導入や、研修プログラムの拡充等を通じ人材育成を推進
- ◆ 意思決定プロセスの簡素化を進めるとともに、既存文書の電子化や業務の効率化に向けた取り組み(文字起こしツール導入・チャットボット作成)を実施。生成AIツールについても、導入に向けたトライアルを継続
- ◆ AZEC関連会議や経協インフラ戦略会議等の政府関連機会に際し、関係省庁と連携し適切に対応。初の統合報告書の発行を通じた対外発信強化や、役職員間のコミュニケーション活発化に向けた施策も実施

OUTCOME アウトカム

ステークホルダーに提供する価値(→P.28~35)

持続可能な未来の実現



我が国産業の強靱化と創造的変革への貢献



戦略的な国際金融機能の発揮を通じた独自のソリューションによる対外経済政策構築・実現への貢献



価値創造に向けた組織基盤の強化・改革の達成

